

| <b>Beispiel</b>                | <b>3</b>      | <b>Kostenstellen</b>             |                 |                  |                 |                               |                 |
|--------------------------------|---------------|----------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|-------------------------------|-----------------|
| <b>Kostenart</b>               | <b>Kosten</b> | <b>Material</b>                  |                 | <b>Fertigung</b> |                 | <b>Verwaltung u. Vertrieb</b> |                 |
|                                |               | <b>Anteile</b>                   | <b>Variator</b> | <b>Anteile</b>   | <b>Variator</b> | <b>Anteile</b>                | <b>Variator</b> |
| Fertigungsmaterial             | 303.000,00    | Einzel                           |                 |                  |                 |                               |                 |
| Fertigungslöhne                | 402.000,00    |                                  |                 | Einzel           |                 |                               |                 |
| Hilfsmaterial                  | 31.000,00     | 4                                | (V 3)           | 96               | (V 10)          | 0                             | (V 10)          |
| Energie                        | 177.000,00    | 10                               | (V 7)           | 89               | (V 3)           | 1                             | (V 6)           |
| Hilfslöhne                     | 109.000,00    | 10                               | (V 0)           | 84               | (V 4)           | 6                             | (V 10)          |
| Nichtleistungslöhne            | 80.000,00     | im Verhältnis der Leistungslöhne |                 |                  |                 |                               |                 |
| Gehälter                       | 118.000,00    | 2                                | (V 0)           | 10               | (V 0)           | 88                            | (V 0)           |
| Gesetzliche Lohnnebenkosten    | 167.000,00    | im Verhältnis der Löhne          |                 |                  |                 |                               |                 |
| Gesetzliche Gehaltsnebenkosten | 18.000,00     | im Verhältnis der Gehälter       |                 |                  |                 |                               |                 |
| Diverse Kosten                 | 1.815.000,00  | 17                               | (V 1)           | 62               | (V 4)           | 21                            | (V 9)           |
| Kalk Zinsen                    |               | 9                                | (V 0)           | 79               | (V 0)           | 12                            | (V 0)           |
| Kalkulatorische Afa            |               | 19                               | (V 0)           | 69               | (V 0)           | 12                            | (V 0)           |
| Kalkulatorische Wagnisse       |               | 7                                | (V 10)          | 55               | (V 10)          | 38                            | (V 10)          |
| Kalkulatorisches Entgelt       |               | 3                                | (V 0)           | 3                | (V 0)           | 10                            | (V 0)           |
|                                |               |                                  |                 |                  |                 |                               |                 |

**Berechnen Sie die fehlenden Kosten (gerundet auf € 1.000,00) für 2 Monate!**

Der Zinssatz für die kalkulatorischen Zinsen beträgt 6 %, das zinsberechtignte betriebsnotwendige Kapitals € 2.074.000,00.

Die jährliche kalkulatorische Abschreibung beträgt € 149.000,00. Allerdings wurde die Abschreibungen einer vor 5 Jahren abgeschafften Maschine noch nicht berücksichtigt: Der Tageswert beträgt € 9.000,00, der Anschaffungswert € 14.000,00. Die Nutzungsdauer laut BAO von 6 Jahren wird vermutlich um 3 Jahre überschritten.

Die kalkulatorischen Wagnisse betragen € 5.417,00 pro Monat.

Für jeden der 6 Unternehmer werden € 60.000,00 pro Jahr berücksichtigt.

**Unser Unternehmen erzeugt und verkauft folgende Produkte**

|                        | <b>A</b>     | <b>B</b>     | <b>C</b>     |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Erzeugte Menge         | 41.000 Stück | 47.000 Stück | 60.000 Stück |
| Fertigungsmaterial     | € 123.000,00 | € 258.500,00 | € 78.000,00  |
| Fertigungslöhne        | € 184.500,00 | € 446.500,00 | € 30.000,00  |
| Verkaufserlös je Stück | € 30,08      | € 49,13      | € 5,41       |

Für das Produkt C könnte eine Exportauftrag von 8.000 Stück erlangt werden, wenn der Verkaufspreis auf € 4,80 gesenkt werden könnte. Der Preis für die übrige Produktion ist nicht gefährdet, Kapazität ausreichend vorhanden. Soll der Auftrag angenommen werden? Begründen Sie die Entscheidung aufgrund Ihrer Berechnungen!

# Betriebsabrechnungsbogen

## Beispiel

3

| Kostenart                      | Kosten       | Fixkosten | Variable Kosten | Kostenstellen |           |                        |
|--------------------------------|--------------|-----------|-----------------|---------------|-----------|------------------------|
|                                |              |           |                 | Material      | Fertigung | Verwaltung u. Vertrieb |
| Fertigungsmaterial             | 303.000,00   |           |                 |               |           |                        |
| Fertigungslöhne                | 402.000,00   |           |                 |               |           |                        |
| Hilfsmaterial                  | 31.000,00    |           |                 |               |           |                        |
| Energie                        | 177.000,00   |           |                 |               |           |                        |
| Hilfslöhne                     | 109.000,00   |           |                 |               |           |                        |
| Nichtleistungslöhne            | 80.000,00    |           |                 |               |           |                        |
| Gehälter                       | 118.000,00   |           |                 |               |           |                        |
| Gesetzliche Lohnnebenkosten    | 167.000,00   |           |                 |               |           |                        |
| Gesetzliche Gehaltsnebenkosten | 18.000,00    |           |                 |               |           |                        |
| Diverse Kosten                 | 1.815.000,00 |           |                 |               |           |                        |
| Kalkulatorische Zinsen         |              |           |                 |               |           |                        |
| Kalkulatorische Afa            |              |           |                 |               |           |                        |
| Kalkulatorische Wagnisse       |              |           |                 |               |           |                        |
| Kalkulatorisches Entgelt       |              |           |                 |               |           |                        |
|                                |              |           |                 |               |           |                        |

## Betriebsabrechnungsbogen

## Beispiel

3

| Kostenart                   | Kosten       | Fixkosten    | Variable Kosten | Kostenstellen |            |                        |
|-----------------------------|--------------|--------------|-----------------|---------------|------------|------------------------|
|                             |              |              |                 | Material      | Fertigung  | Verwaltung u. Vertrieb |
| Fertigungsmaterial          | 303.000,00   |              | 303.000,00      | 303.000,00    |            |                        |
| Fertigungslöhne             | 402.000,00   |              | 402.000,00      |               | 402.000,00 |                        |
| Hilfsmaterial               | 31.000,00    | 1.000,00     | 30.000,00       |               | 30.000,00  |                        |
| Energie                     | 177.000,00   | 117.000,00   | 60.000,00       | 12.000,00     | 47.000,00  | 1.000,00               |
| Hilfslöhne                  | 109.000,00   | 65.000,00    | 44.000,00       |               | 37.000,00  | 7.000,00               |
| Nichtleistungslöhne 15,66 % | 80.000,00    | 10.000,00    | 70.000,00       |               | 69.000,00  | 1.000,00               |
| Gehälter                    | 118.000,00   | 118.000,00   |                 |               |            |                        |
| Lohnnebenkosten 28,26 %     | 167.000,00   | 21.000,00    | 146.000,00      |               | 144.000,00 | 2.000,00               |
| Gehaltsnebenkosten          | 18.000,00    | 18.000,00    |                 |               |            |                        |
| Diverse Kosten              | 1.815.000,00 | 991.000,00   | 824.000,00      | 31.000,00     | 450.000,00 | 343.000,00             |
| Kalkulatorische Zinsen      | 21.000,00    | 21.000,00    |                 |               |            |                        |
| Kalkulatorische Afa         | 25.000,00    | 25.000,00    |                 |               |            |                        |
| Kalkulatorische Wagnisse    | 11.000,00    |              | 11.000,00       | 1.000,00      | 6.000,00   | 4.000,00               |
| Kalkulatorisches Entgelt    | 60.000,00    | 60.000,00    |                 |               |            |                        |
| Gemeinkosten                | 2.632.000,00 | 1.447.000,00 | 1.185.000,00    | 44.000,00     | 783.000,00 | 358.000,00             |

|                                               |                     |                 |
|-----------------------------------------------|---------------------|-----------------|
| <b>Fertigungsmaterial</b>                     | <b>303.000,00</b>   |                 |
| <b>Materialgemeinkosten</b>                   | <b>44.000,00</b>    | <b>14,52 %</b>  |
| <b>Fertigungslöhne</b>                        | <b>402.000,00</b>   |                 |
| <b>Fertigungsgemeinkosten</b>                 | <b>783.000,00</b>   | <b>194,78 %</b> |
| <b>Herstellkosten</b>                         | <b>1.532.000,00</b> |                 |
| <b>Verwaltungs- und Vertriebsgemeinkosten</b> | <b>358.000,00</b>   | <b>23,37 %</b>  |
| <b>Selbstkosten</b>                           | <b>1.890.000,00</b> |                 |

Der Zinssatz für die kalkulatorischen Zinsen beträgt 6 %, das zinsberechtigende betriebsnotwendige Kapitals € 2.074.000,00.

Die jährliche kalkulatorische Abschreibung beträgt € 149.000,00. Allerdings wurde die Abschreibungen einer vor 5 Jahren abgeschafften Maschine noch nicht berücksichtigt: Der Tageswert beträgt € 9.000,00, der Anschaffungswert € 14.000,00. Die Nutzungsdauer laut BAO von 6 Jahren wird vermutlich um 3 Jahre überschritten.

Die kalkulatorischen Wagnisse betragen € 5.417,00 pro Monat.

Für jeden der 6 Unternehmer werden € 60.000,00 pro Jahr berücksichtigt.

# Beispiel

3

Unser Unternehmen erzeugt und verkauft folgende Produkte

|                        |  | A            | B            | C            |
|------------------------|--|--------------|--------------|--------------|
| Erzeugte Menge         |  | 41.000 Stück | 47.000 Stück | 60.000 Stück |
| Fertigungsmaterial     |  | € 123.000,00 | € 258.500,00 | € 78.000,00  |
| Fertigungslöhne        |  | € 184.500,00 | € 446.500,00 | € 30.000,00  |
| Verkaufserlös je Stück |  | € 30,08      | € 49,13      | € 5,41       |

Für das Produkt C könnte eine Exportauftrag von 8.000 Stück erlangt werden, wenn der Verkaufspreis auf € 4,80 gesenkt werden könnte. Der Preis für die übrige Produktion ist nicht gefährdet, Kapazität ausreichend vorhanden. Soll der Auftrag angenommen werden? Begründen Sie die Entscheidung aufgrund Ihrer Berechnungen!

|                                        |          | A       | B       | C      |
|----------------------------------------|----------|---------|---------|--------|
| Fertigungsmaterial                     |          | € 3,00  | € 5,50  | € 1,30 |
| Materialgemeinkosten                   | 14,52 %  | € 0,44  | € 0,80  | € 0,19 |
| Fertigungslöhne                        |          | € 4,50  | € 9,50  | € 0,50 |
| Fertigungsgemeinkosten                 | 194,78 % | € 8,77  | € 18,50 | € 0,97 |
| Herstellkosten                         |          | € 16,71 | € 34,30 | € 2,96 |
| Verwaltungs- und Vertriebsgemeinkosten | 23,37 %  | € 3,91  | € 8,02  | € 0,69 |
| Selbstkosten                           |          | € 20,62 | € 42,32 | € 3,65 |

|                         | A       | B       | C      |
|-------------------------|---------|---------|--------|
| Verkaufserlös je Stück  | € 30,08 | € 49,13 | € 5,41 |
| - variable Selbstkosten | € 20,62 | € 42,32 | € 3,65 |
| Deckungsbeitrag alt     | € 9,46  | € 6,81  | € 1,76 |

|                            | A   | B   | C      |
|----------------------------|-----|-----|--------|
| Verkaufserlös neu je Stück | € - | € - | € 4,80 |
| - variable Selbstkosten    | € - | € - | € 3,65 |
| Deckungsbeitrag neu        | € - | € - | € 1,15 |

Zusatzauftrag

C

8.000 Stück

|     |     |            |
|-----|-----|------------|
| € - | € - | € 1,15     |
| € - | € - | € 9.200,00 |

**Annehmen**

Menge neu

C

Dbneu

|     |     |     |
|-----|-----|-----|
| € - | € - | € - |
| € - | € - | € - |

Menge alt

Dbalt

|     |     |     |
|-----|-----|-----|
| € - | € - | € - |
| € - | € - | € - |
| € - | € - | € - |