

Beispiel 1

Lösung ist blau

Es besteht die Möglichkeit, einen zusätzlichen Exportauftrag für Produkt A über 5.200 Stück zu erhalten, wenn der Preis auf € 51,70 gesenkt wird. Der Preis für die übrige Produktion ist nicht gefährdet, Kapazität ist ausreichend vorhanden.

Materialgemeinkosten	€	21.288,80	FM	€	163.760,00	
Fertigungsgemeinkosten	€	1.056.650,65	MGK	€	21.288,80	13,00 %
Verwaltungsgemeinkosten	€	360.000,00	FL	€	873.265,00	
Vertriebsgemeinkosten			FGK	€	1.056.650,65	121,00 %
Fixe Kosten	€	869.771,00	HK	€	2.114.964,45	
			Vw-VtrGK	€	360.000,00	17,02 %

		Produkt A	Produkt B	Produkt C	Produkt D
Produzierte Menge		19.300 Stk	20.900 Stk	10.500 Stk	10.900 Stk
Fertigungsmaterial	€	28.700,00	€ 76.860,00	€ 28.100,00	€ 30.100,00
Fertigungslöhne	€	263.344,00	€ 135.560,00	€ 154.192,00	€ 320.169,00
Erlös je Stück	€	51,80	€ 30,10	€ 57,70	€ 110,60
FM		€ 1,49	€ 3,68	€ 2,68	€ 2,76
MGK	13,00 %	€ 0,19	€ 0,48	€ 0,35	€ 0,36
FL		€ 13,64	€ 6,49	€ 14,68	€ 29,37
FGK	121,00 %	€ 16,50	€ 7,85	€ 17,76	€ 35,54
HK		€ 31,82	€ 18,50	€ 35,47	€ 68,03
Vw-VtrGK	17,02 %	€ 5,42	€ 3,15	€ 6,04	€ 11,58
SK		€ 37,24	€ 21,65	€ 41,51	€ 79,61
Verkaufserlös		€ 51,80	€ 30,10	€ 57,70	€ 110,60
- SK		€ 37,24	€ 21,65	€ 41,51	€ 79,61
DB		€ 14,56	€ 8,45	€ 16,19	€ 30,99
Verkaufserlös neu		€ 43,80	€ 22,40	€ 44,90	€ 76,20
- SK		€ 37,24	€ 21,65	€ 41,51	€ 79,61
DB neu/Stk		€ 6,56	€ 0,75	€ 3,39	€ -3,41

Menge zusätzlich 8.200 Stk

Dbneu € 53.791,99

Neue Gesamtmenge		27.500 Stk	20.900 Stk	10.500 Stk	10.900 Stk
Dbneu gesamt	nein	€ 180.399,98			
Dbalt gesamt	-100.608,01	€ 281.007,99			

Kurzfristige Erfolgsrechnung

DB einzeln	€	281.007,99	€ 176.605,00	€ 169.995,00	€ 337.791,00
DB gesamt				€	965.398,99
Fixkosten				€	869.771,00
				Gewinn	€ 95.627,99

Fixkosten

DB

Break-Even-Point

Zusätzliches Produkt D	Erlös	€	110,60		
Förderung	11,00 %	€	12,17	€	122,77
		SK	€	79,61	
		DB	€	43,16	10.900 Stk € 470.444,00
		Fixkostenerhöhung	30,00 % von	€ 869.771,00	€ 260.931,30
		Erhöhter DB	annehmen		€ 209.512,70

Beispiel 2

Lösung ist blau

Der Absatz für das Produkt B könnte auf 26.200 Stück gesteigert werden, wenn der Preis auf € 34,30 gesenkt wird. Kapazität ist ausreichend vorhanden.

Soll der Auftrag angenommen werden? Begründen Sie die Entscheidung anhand Ihrer Berechnungen!

Materialgemeinkosten	€	26.136,00	FM	€	145.200,00	
Fertigungsgemeinkosten	€	2.330.113,50	MGK	€	26.136,00	18,00 %
Verwaltungsgemeinkosten	€	628.000,00	FL	€	1.194.930,00	
Vertriebsgemeinkosten			FGK	€	2.330.113,50	195,00 %
Fixe Kosten	€	1.190.150,00	HK	€	3.696.379,50	
			Vw-VtrGK	€	628.000,00	16,99 %

		Produkt A	Produkt B	Produkt C	Produkt D
Produzierte Menge		43.803 Stk	47.400 Stk	37.500 Stk	23.900 Stk
Fertigungsmaterial	€	49.900,00	€ 51.900,00	€ 21.100,00	€ 22.300,00
Fertigungslöhne	€	232.800,00	€ 232.000,00	€ 472.330,00	€ 257.800,00
Erlös je Stück	€	30,70	€ 28,30	€ 68,10	€ 59,30
FM		€ 1,14	€ 1,09	€ 0,56	€ 0,93
MGK	18,00 %	€ 0,21	€ 0,20	€ 0,10	€ 0,17
FL		€ 5,31	€ 4,89	€ 12,60	€ 10,79
FGK	195,00 %	€ 10,35	€ 9,54	€ 24,57	€ 21,04
HK		€ 17,01	€ 15,72	€ 37,83	€ 32,93
Vw-VtrGK	16,99 %	€ 2,89	€ 2,67	€ 6,43	€ 5,59
SK		€ 19,90	€ 18,39	€ 44,26	€ 38,52
Verkaufserlös		€ 30,70	€ 28,30	€ 68,10	€ 59,30
- SK		€ 19,90	€ 18,39	€ 44,26	€ 38,52
DB		€ 10,80	€ 9,91	€ 23,84	€ 20,78
Verkaufserlös neu		€ 24,60	€ 25,10	€ 42,40	€ 46,20
- SK		€ 19,90	€ 18,39	€ 44,26	€ 38,52
DB neu/Stk		€ 4,70	€ 6,71	€ -1,86	€ 7,68

Menge zusätzlich		12.000 Stk			
Dbneu		€ 80.520,00			
Neue Gesamtmenge		43.803 Stk	59.400 Stk	37.500 Stk	23.900 Stk
Dbneu gesamt	nein	€ 398.574,00			
Dbalt gesamt	-71.160,00	€ 469.734,00			

Kurzfristige Erfolgsrechnung					
DB einzeln	€	473.072,40	€ 469.734,00	€ 894.000,00	€ 496.642,00
DB gesamt				€ 2.333.448,40	
Fixkosten				€ 1.190.150,00	
				Gewinn	€ 1.143.298,40

Fixkosten					
DB					
Break-Even-Point					
Zusätzliches Produkt D	Erlös	€	59,30		
Förderung	24,00 %	€ 14,23	€ 73,53		
	SK	€	38,52		
	DB	€	35,01	23.900 Stk	€ 836.739,00
	Fixkostenerhöhung	35,00 % von	€ 1.190.150,00	€	416.552,50
	Erhöhter DB	annehmen		€	420.186,50

Beispiel 3

Lösung ist blau

Es besteht die Möglichkeit, einen zusätzlichen Exportauftrag für Produkt A über 5.200 Stück zu erhalten, wenn der Preis auf € 51,70 gesenkt wird. Der Preis für die übrige Produktion ist nicht gefährdet, Kapazität ist ausreichend vorhanden.

Materialgemeinkosten	€	45.695,00	FM	€	240.500,00	
Fertigungsgemeinkosten	€	1.165.715,28	MGK	€	45.695,00	19,00 %
Verwaltungsgemeinkosten	€	481.000,00	FL	€	1.079.366,00	
Vertriebsgemeinkosten			FGK	€	1.165.715,28	108,00 %
Fixe Kosten	€	1.075.048,00	HK	€	2.531.276,28	
			Vw-VtrGK	€	481.000,00	19,00 %

		Produkt A		Produkt B		Produkt C		Produkt D	
Produzierte Menge		20.315 Stk		7.000 Stk		12.400 Stk		12.700 Stk	
Fertigungsmaterial		€	113.000,00	€	35.000,00	€	56.200,00	€	36.300,00
Fertigungslöhne		€	470.873,00	€	371.193,00	€	116.700,00	€	120.600,00
Erlös je Stück		€	114,80	€	243,50	€	52,30	€	48,50
FM		€	5,56	€	5,00	€	4,53	€	2,86
MGK	19,00 %	€	1,06	€	0,95	€	0,86	€	0,54
FL		€	23,18	€	53,03	€	9,41	€	9,50
FGK	108,00 %	€	25,03	€	57,27	€	10,16	€	10,26
HK		€	54,83	€	116,25	€	24,96	€	23,16
Vw-VtrGK	19,00 %	€	10,42	€	22,09	€	4,74	€	4,40
SK		€	65,25	€	138,34	€	29,70	€	27,56
Verkaufserlös		€	114,80	€	243,50	€	52,30	€	48,50
- SK		€	65,25	€	138,34	€	29,70	€	27,56
DB		€	49,55	€	105,16	€	22,60	€	20,94
Verkaufserlös neu		€	84,70	€	215,40	€	34,00	€	41,20
- SK		€	65,25	€	138,34	€	29,70	€	27,56
DB neu/Stk		€	19,45	€	77,06	€	4,30	€	13,64

Menge zusätzlich 9.000 Stk

Dbneu € 175.049,97

Neue Gesamtmenge		29.315 Stk	7.000 Stk	12.400 Stk	12.700 Stk
Dbneu gesamt	nein	€	570.176,66		
Dbalt gesamt	-436.431,65	€	1.006.608,31		

Kurzfristige Erfolgsrechnung

DB einzeln	€	1.006.608,31	€	736.120,00	€	280.240,00	€	265.938,00
DB gesamt					€	2.288.906,31		
Fixkosten					€	1.075.048,00		
					Gewinn	€	1.213.858,31	

Fixkosten

DB

Break-Even-Point

Zusätzliches Produkt D		Erlös	€	48,50			
Förderung	13,00 %	€	6,31	€	54,81		
		SK	€	27,56			
		DB	€	27,25	12.700 Stk	€	346.075,00
		Fixkostenerhöhung	38,00 % von	€ 1.075.048,00	€	408.518,24	
		Verminderter DB	ablehnen		-€	62.443,24	

Beispiel 4

Lösung ist blau

Es besteht die Möglichkeit, einen zusätzlichen Exportauftrag für Produkt A über 5.200 Stück zu erhalten, wenn der Preis auf € 51,70 gesenkt wird. Der Preis für die übrige Produktion ist nicht gefährdet, Kapazität ist ausreichend vorhanden.

Materialgemeinkosten	€	64.350,00	FM	€	429.000,00	
Fertigungsgemeinkosten	€	1.764.090,00	MGK	€	64.350,00	15,00 %
Verwaltungsgemeinkosten	€	324.000,00	FL	€	980.050,00	
Vertriebsgemeinkosten			FGK	€	1.764.090,00	180,00 %
Fixe Kosten	€	884.000,00	HK	€	3.237.490,00	
			Vw-VtrGK	€	324.000,00	10,01 %

		Produkt A	Produkt B	Produkt C	Produkt D
Produzierte Menge		10.300 Stk	34.100 Stk	30.600 Stk	9.500 Stk
Fertigungsmaterial	€	148.000,00	€ 75.200,00	€ 163.000,00	€ 42.800,00
Fertigungslöhne	€	128.800,00	€ 224.400,00	€ 476.050,00	€ 150.800,00
Erlös je Stück	€	90,70	€ 36,90	€ 87,40	€ 87,30
FM		€ 14,37	€ 2,21	€ 5,33	€ 4,51
MGK	15,00 %	€ 2,16	€ 0,33	€ 0,80	€ 0,68
FL		€ 12,50	€ 6,58	€ 15,56	€ 15,87
FGK	180,00 %	€ 22,50	€ 11,84	€ 28,01	€ 28,57
HK		€ 51,53	€ 20,96	€ 49,70	€ 49,63
Vw-VtrGK	10,01 %	€ 5,16	€ 2,10	€ 4,97	€ 4,97
SK		€ 56,69	€ 23,06	€ 54,67	€ 54,60
Verkaufserlös		€ 90,70	€ 36,90	€ 87,40	€ 87,30
- SK		€ 56,69	€ 23,06	€ 54,67	€ 54,60
DB		€ 34,01	€ 13,84	€ 32,73	€ 32,70
Verkaufserlös neu		€ 68,20	€ 26,60	€ 53,30	€ 67,20
- SK		€ 56,69	€ 23,06	€ 54,67	€ 54,60
DB neu/Stk		€ 11,51	€ 3,54	€ -1,37	€ 12,60

Menge zusätzlich

5.700 Stk

Dbneu

€ -7.809,00

Neue Gesamtmenge		10.300 Stk	34.100 Stk	36.300 Stk	9.500 Stk
Dbneu gesamt	nein			€ -49.731,00	
Dbalt gesamt	-1.051.269,00			€ 1.001.538,00	

Kurzfristige Erfolgsrechnung

DB einzeln	€	350.302,97	€ 471.944,00	€ 1.001.538,00	€ 310.650,00
DB gesamt					€ 2.134.434,97
Fixkosten					€ 884.000,00
				Gewinn	€ 1.250.434,97

Fixkosten

DB

Break-Even-Point

Zusätzliches Produkt D	Erlös	€	87,30		
Förderung	10,00 %	€	8,73	€ 96,03	
		SK	€	54,60	
		DB	€	41,43	9.500 Stk € 393.585,00
		Fixkostenerhöhung	25,00 % von	€ 884.000,00	€ 221.000,00
		Erhöhter DB	annehmen		€ 172.585,00

Beispiel 5

Lösung ist blau

Der Absatz für das Produkt B könnte auf 26.200 Stück gesteigert werden, wenn der Preis auf € 34,30 gesenkt wird. Kapazität ist ausreichend vorhanden.

Soll der Auftrag angenommen werden? Begründen Sie die Entscheidung anhand Ihrer Berechnungen!

Materialgemeinkosten	€	75.492,00	FM	€	419.400,00	
Fertigungsgemeinkosten	€	1.021.120,14	MGK	€	75.492,00	18,00 %
Verwaltungsgemeinkosten	€	369.000,00	FL	€	791.566,00	
Vertriebsgemeinkosten			FGK	€	1.021.120,14	129,00 %
Fixe Kosten	€	788.399,00	HK	€	2.307.578,14	
			Vw-VtrGK	€	369.000,00	15,99 %

	Produkt A	Produkt B	Produkt C	Produkt D
Produzierte Menge	11.100 Stk	18.700 Stk	8.800 Stk	13.900 Stk
Fertigungsmaterial	€ 118.000,00	€ 120.000,00	€ 109.000,00	€ 72.400,00
Fertigungslöhne	€ 266.000,00	€ 210.600,00	€ 114.966,00	€ 200.000,00
Erlös je Stück	€ 148,60	€ 73,50	€ 98,20	€ 86,20
FM	€ 10,63	€ 6,42	€ 12,39	€ 5,21
MGK	18,00 % € 1,91	€ 1,16	€ 2,23	€ 0,94
FL	€ 23,96	€ 11,26	€ 13,06	€ 14,39
FGK	129,00 % € 30,91	€ 14,53	€ 16,85	€ 18,56
HK	€ 67,41	€ 33,37	€ 44,53	€ 39,10
Vw-VtrGK	15,99 % € 10,78	€ 5,34	€ 7,12	€ 6,25
SK	€ 78,19	€ 38,71	€ 51,65	€ 45,35
Verkaufserlös	€ 148,60	€ 73,50	€ 98,20	€ 86,20
- SK	€ 78,19	€ 38,71	€ 51,65	€ 45,35
DB	€ 70,41	€ 34,79	€ 46,55	€ 40,85
Verkaufserlös neu	€ 120,10	€ 62,80	€ 62,60	€ 77,50
- SK	€ 78,19	€ 38,71	€ 51,65	€ 45,35
DB neu/Stk	€ 41,91	€ 24,09	€ 10,95	€ 32,15

Menge zusätzlich	5.400 Stk
Dbneu	€ 130.086,00
Neue Gesamtmenge	11.100 Stk 24.100 Stk 8.800 Stk 13.900 Stk
Dbneu gesamt	nein € 580.569,00
Dbalt gesamt	-70.004,00 € 650.573,00

Kurzfristige Erfolgsrechnung								
DB einzeln	€	781.551,00	€	650.573,00	€	409.640,00	€	567.815,00
DB gesamt							€	2.409.579,00
Fixkosten							€	788.399,00
							Gewinn	€ 1.621.180,00

Fixkosten								
DB								
Break-Even-Point								
Zusätzliches Produkt D	Erlös	€	86,20					
Förderung	14,00 %	€	12,07	€	98,27			
		SK	€	45,35				
		DB	€	52,92	13.900 Stk	€	735.588,00	
		Fixkostenerhöhung	34,00 % von	€ 788.399,00	€	268.055,66		
		Erhöhter DB	annehmen		€	467.532,34		

Beispiel 6

Lösung ist blau

Es besteht die Möglichkeit, einen zusätzlichen Exportauftrag für Produkt A über 5.200 Stück zu erhalten, wenn der Preis auf € 51,70 gesenkt wird. Der Preis für die übrige Produktion ist nicht gefährdet, Kapazität ist ausreichend vorhanden.

Materialgemeinkosten	€	14.780,00	FM	€	295.600,00	
Fertigungsgemeinkosten	€	1.248.384,00	MGK	€	14.780,00	5,00 %
Verwaltungsgemeinkosten	€	155.000,00	FL	€	650.200,00	
Vertriebsgemeinkosten			FGK	€	1.248.384,00	192,00 %
Fixe Kosten	€	647.599,00	HK	€	2.208.964,00	
			Vw-VtrGK	€	155.000,00	7,02 %

		Produkt A	Produkt B	Produkt C	Produkt D
Produzierte Menge		13.300 Stk	38.500 Stk	23.000 Stk	16.100 Stk
Fertigungsmaterial	€	139.000,00	€ 111.000,00	€ 26.400,00	€ 19.200,00
Fertigungslöhne	€	113.100,00	€ 185.500,00	€ 146.700,00	€ 204.900,00
Erlös je Stück	€	49,80	€ 23,80	€ 27,60	€ 53,40
FM		€ 10,45	€ 2,88	€ 1,15	€ 1,19
MGK	5,00 %	€ 0,52	€ 0,14	€ 0,06	€ 0,06
FL		€ 8,50	€ 4,82	€ 6,38	€ 12,73
FGK	192,00 %	€ 16,32	€ 9,25	€ 12,25	€ 24,44
HK		€ 35,79	€ 17,09	€ 19,84	€ 38,42
Vw-VtrGK	7,02 %	€ 2,51	€ 1,20	€ 1,39	€ 2,70
SK		€ 38,30	€ 18,29	€ 21,23	€ 41,12
Verkaufserlös		€ 49,80	€ 23,80	€ 27,60	€ 53,40
- SK		€ 38,30	€ 18,29	€ 21,23	€ 41,12
DB		€ 11,50	€ 5,51	€ 6,37	€ 12,28
Verkaufserlös neu		€ 40,20	€ 17,70	€ 23,90	€ 40,40
- SK		€ 38,30	€ 18,29	€ 21,23	€ 41,12
DB neu/Stk		€ 1,90	€ -0,59	€ 2,67	€ -0,72

Menge zusätzlich

3.900 Stk

Dbneu

€ 10.413,00

Neue Gesamtmenge		13.300 Stk	38.500 Stk	26.900 Stk	16.100 Stk
Dbneu gesamt	nein			€ 71.823,00	
Dbalt gesamt	-74.687,00			€ 146.510,00	

Kurzfristige Erfolgsrechnung

DB einzeln	€	152.949,99	€ 212.134,97	€ 146.510,00	€ 197.708,00
DB gesamt					€ 709.302,96
Fixkosten					€ 647.599,00
				Gewinn	€ 61.703,96

Fixkosten

DB

Break-Even-Point

Zusätzliches Produkt D	Erlös	€	53,40		
Förderung	16,00 %	€	8,54	€ 61,94	
		SK	€	41,12	
		DB	€	20,82	16.100 Stk € 335.202,00
		Fixkostenerhöhung	12,00 % von	€ 647.599,00	€ 77.711,88
		Erhöhter DB	annehmen		€ 257.490,12

Beispiel 7

Lösung ist blau

Es besteht die Möglichkeit, einen zusätzlichen Exportauftrag für Produkt A über 5.200 Stück zu erhalten, wenn der Preis auf € 51,70 gesenkt wird. Der Preis für die übrige Produktion ist nicht gefährdet, Kapazität ist ausreichend vorhanden.

Materialgemeinkosten	€	56.270,00	FM	€	331.000,00	
Fertigungsgemeinkosten	€	1.233.883,65	MGK	€	56.270,00	17,00 %
Verwaltungsgemeinkosten	€	277.000,00	FL	€	900.645,00	
Vertriebsgemeinkosten			FGK	€	1.233.883,65	137,00 %
Fixe Kosten	€	897.042,00	HK	€	2.521.798,65	
			Vw-VtrGK	€	277.000,00	10,98 %

	Produkt A	Produkt B	Produkt C	Produkt D
Produzierte Menge	16.000 Stk	24.300 Stk	24.100 Stk	5.600 Stk
Fertigungsmaterial	€ 19.900,00	€ 148.000,00	€ 119.000,00	€ 44.100,00
Fertigungslöhne	€ 207.100,00	€ 273.100,00	€ 155.900,00	€ 264.545,00
Erlös je Stück	€ 78,10	€ 82,10	€ 51,30	€ 294,60
FM	€ 1,24	€ 6,09	€ 4,94	€ 7,88
MGK	17,00 % € 0,21	€ 1,04	€ 0,84	€ 1,34
FL	€ 12,94	€ 11,24	€ 6,47	€ 47,24
FGK	137,00 % € 17,73	€ 15,40	€ 8,86	€ 64,72
HK	€ 32,12	€ 33,77	€ 21,11	€ 121,18
Vw-VtrGK	10,98 % € 3,53	€ 3,71	€ 2,32	€ 13,31
SK	€ 35,65	€ 37,48	€ 23,43	€ 134,49
Verkaufserlös	€ 78,10	€ 82,10	€ 51,30	€ 294,60
- SK	€ 35,65	€ 37,48	€ 23,43	€ 134,49
DB	€ 42,45	€ 44,62	€ 27,87	€ 160,11
Verkaufserlös neu	€ 67,00	€ 59,00	€ 36,50	€ 206,60
- SK	€ 35,65	€ 37,48	€ 23,43	€ 134,49
DB neu/Stk	€ 31,35	€ 21,52	€ 13,07	€ 72,11

Menge zusätzlich 6.000 Stk

Dbneu € 188.100,00

Neue Gesamtmenge		22.000 Stk	24.300 Stk	24.100 Stk	5.600 Stk
Dbneu gesamt JA	€	689.700,00			
Dbalt gesamt 10.500,02	€	679.199,98			

Kurzfristige Erfolgsrechnung

DB einzeln	€	679.199,98	€	1.084.265,96	€	671.667,00	€	896.616,00
DB gesamt					€			3.331.748,94
Fixkosten					€			897.042,00
						Gewinn	€	2.434.706,94

Fixkosten

DB

Break-Even-Point

Zusätzliches Produkt D	Erlös	€	294,60		
Förderung	6,00 %	€	17,68	€	312,28
		SK	€	134,49	
		DB	€	177,79	5.600 Stk € 995.624,00
		Fixkostenerhöhung	28,00 % von	€ 897.042,00	€ 251.171,76
		Erhöhter DB	annehmen		€ 744.452,24

Beispiel 8

Lösung ist blau

Der Absatz für das Produkt B könnte auf 26.200 Stück gesteigert werden, wenn der Preis auf € 34,30 gesenkt wird. Kapazität ist ausreichend vorhanden.

Soll der Auftrag angenommen werden? Begründen Sie die Entscheidung anhand Ihrer Berechnungen!

Materialgemeinkosten	€	20.141,00	FM	€	183.100,00	
Fertigungsgemeinkosten	€	915.409,36	MGK	€	20.141,00	11,00 %
Verwaltungsgemeinkosten	€	324.000,00	FL	€	789.146,00	
Vertriebsgemeinkosten			FGK	€	915.409,36	116,00 %
Fixe Kosten	€	785.989,00	HK	€	1.907.796,36	
			Vw-VtrGK	€	324.000,00	16,98 %

	Produkt A	Produkt B	Produkt C	Produkt D
Produzierte Menge	31.100 Stk	33.000 Stk	14.900 Stk	9.100 Stk
Fertigungsmaterial	€ 29.300,00	€ 25.200,00	€ 106.000,00	€ 22.600,00
Fertigungslöhne	€ 272.600,00	€ 303.052,00	€ 104.994,00	€ 108.500,00
Erlös je Stück	€ 33,70	€ 34,80	€ 38,90	€ 48,00
FM	€ 0,94	€ 0,76	€ 7,11	€ 2,48
MGK	11,00 % € 0,10	€ 0,08	€ 0,78	€ 0,27
FL	€ 8,77	€ 9,18	€ 7,05	€ 11,92
FGK	116,00 % € 10,17	€ 10,65	€ 8,18	€ 13,83
HK	€ 19,98	€ 20,67	€ 23,12	€ 28,50
Vw-VtrGK	16,98 % € 3,39	€ 3,51	€ 3,93	€ 4,84
SK	€ 23,37	€ 24,18	€ 27,05	€ 33,34
Verkaufserlös	€ 33,70	€ 34,80	€ 38,90	€ 48,00
- SK	€ 23,37	€ 24,18	€ 27,05	€ 33,34
DB	€ 10,33	€ 10,62	€ 11,85	€ 14,66
Verkaufserlös neu	€ 25,30	€ 27,80	€ 28,70	€ 33,20
- SK	€ 23,37	€ 24,18	€ 27,05	€ 33,34
DB neu/Stk	€ 1,93	€ 3,62	€ 1,65	€ -0,14

Menge zusätzlich	6.300 Stk
Dbneu	€ 22.806,00
Neue Gesamtmenge	31.100 Stk 39.300 Stk 14.900 Stk 9.100 Stk
Dbneu gesamt	nein € 142.265,97
Dbalt gesamt	-208.194,00 € 350.459,97

Kurzfristige Erfolgsrechnung									
DB einzeln	€	321.263,00	€	350.459,97	€	176.565,00	€	133.406,00	
DB gesamt							€	981.693,97	
Fixkosten							€	785.989,00	
							Gewinn	€	195.704,97

Fixkosten	
DB	
Break-Even-Point	
Zusätzliches Produkt D	Erlös € 48,00
Förderung	9,00 % € 4,32 € 52,32
	SK € 33,34
	DB € 18,98 9.100 Stk € 172.718,00
Fixkostenerhöhung	28,00 % von € 785.989,00 € 220.076,92
Vermindeter DB	ablehnen -€ 47.358,92

Beispiel 9

Lösung ist blau

Es besteht die Möglichkeit, einen zusätzlichen Exportauftrag für Produkt A über 5.200 Stück zu erhalten, wenn der Preis auf € 51,70 gesenkt wird. Der Preis für die übrige Produktion ist nicht gefährdet, Kapazität ist ausreichend vorhanden.

Materialgemeinkosten	€	6.447,00	FM	€	214.900,00	
Fertigungsgemeinkosten	€	1.652.874,52	MGK	€	6.447,00	3,00 %
Verwaltungsgemeinkosten	€	64.000,00	FL	€	1.301.476,00	
Vertriebsgemeinkosten			FGK	€	1.652.874,52	127,00 %
Fixe Kosten	€	1.296.270,00	HK	€	3.175.697,52	
			Vw-VtrGK	€	64.000,00	2,02 %

		Produkt A	Produkt B	Produkt C	Produkt D
Produzierte Menge		32.600 Stk	22.200 Stk	28.500 Stk	35.000 Stk
Fertigungsmaterial		€ 140.000,00	€ 20.500,00	€ 30.500,00	€ 23.900,00
Fertigungslöhne		€ 155.000,00	€ 363.100,00	€ 434.276,00	€ 349.100,00
Erlös je Stück		€ 17,40	€ 43,50	€ 40,80	€ 26,70
FM		€ 4,29	€ 0,92	€ 1,07	€ 0,68
MGK	3,00 %	€ 0,13	€ 0,03	€ 0,03	€ 0,02
FL		€ 4,75	€ 16,36	€ 15,24	€ 9,97
FGK	127,00 %	€ 6,03	€ 20,78	€ 19,35	€ 12,66
HK		€ 15,20	€ 38,09	€ 35,69	€ 23,33
Vw-VtrGK	2,02 %	€ 0,31	€ 0,77	€ 0,72	€ 0,47
SK		€ 15,51	€ 38,86	€ 36,41	€ 23,80
Verkaufserlös		€ 17,40	€ 43,50	€ 40,80	€ 26,70
- SK		€ 15,51	€ 38,86	€ 36,41	€ 23,80
DB		€ 1,89	€ 4,64	€ 4,39	€ 2,90
Verkaufserlös neu		€ 11,40	€ 35,90	€ 35,60	€ 21,60
- SK		€ 15,51	€ 38,86	€ 36,41	€ 23,80
DB neu/Stk		€ -4,11	€ -2,96	€ -0,81	€ -2,20

Menge zusätzlich 8.200 Stk

Dbneu € -33.702,00

Neue Gesamtmenge		40.800 Stk	22.200 Stk	28.500 Stk	35.000 Stk
Dbneu gesamt	nein	€	-167.688,02		
Dbalt gesamt	-229.302,00	€	61.613,99		

Kurzfristige Erfolgsrechnung

DB einzeln	€	61.613,99	€	103.008,00	€	125.115,00	€	101.500,00
DB gesamt					€	391.236,99		
Fixkosten					€	1.296.270,00		
					Verlust	€	-905.033,01	

Fixkosten

DB

Break-Even-Point

Zusätzliches Produkt D		Erlös	€	26,70		
Förderung	35,00 %	€	9,35	€	36,05	
		SK	€	23,80		
		DB	€	12,25	35.000 Stk	€ 428.750,00
		Fixkostenerhöhung	5,00 % von	€ 1.296.270,00	€	64.813,50
		Erhöhter DB	annehmen		€	363.936,50

Nehmen Sie anhand der vorliegenden Daten eine kurzfristige Erfolgsrechnung vor!

Materialgemeinkosten	€	18.018,00	FM	€	128.700,00	
Fertigungsgemeinkosten	€	1.744.550,00	MGK	€	18.018,00	14,00 %
Verwaltungsgemeinkosten	€	510.000,00	FL	€	943.000,00	
Vertriebsgemeinkosten			FGK	€	1.744.550,00	185,00 %
Fixe Kosten	€	939.228,00	HK	€	2.834.268,00	
			Vw-VtrGK	€	510.000,00	17,99 %

	Produkt A	Produkt B	Produkt C	Produkt D
Produzierte Menge	23.000 Stk	38.700 Stk	22.600 Stk	17.000 Stk
Fertigungsmaterial	€ 35.500,00	€ 34.700,00	€ 28.200,00	€ 30.300,00
Fertigungslöhne	€ 418.700,00	€ 142.800,00	€ 208.000,00	€ 173.500,00
Erlös je Stück	€ 107,60	€ 23,10	€ 55,50	€ 62,40
FM	€ 1,54	€ 0,90	€ 1,25	€ 1,78
MGK	14,00 % € 0,22	€ 0,13	€ 0,18	€ 0,25
FL	€ 18,20	€ 3,69	€ 9,20	€ 10,21
FGK	185,00 % € 33,67	€ 6,83	€ 17,02	€ 18,89
HK	€ 53,63	€ 11,55	€ 27,65	€ 31,13
Vw-VtrGK	17,99 % € 9,65	€ 2,08	€ 4,97	€ 5,60
SK	€ 63,28	€ 13,63	€ 32,62	€ 36,73
Verkaufserlös	€ 107,60	€ 23,10	€ 55,50	€ 62,40
- SK	€ 63,28	€ 13,63	€ 32,62	€ 36,73
DB	€ 44,32	€ 9,47	€ 22,88	€ 25,67
Verkaufserlös neu	€ 72,40	€ 15,30	€ 37,40	€ 42,70
- SK	€ 63,28	€ 13,63	€ 32,62	€ 36,73
DB neu/Stk	€ 9,12	€ 1,67	€ 4,78	€ 5,97

Menge zusätzlich	6.300 Stk
Dbneu	€ 30.114,00
Neue Gesamtmenge	23.000 Stk 38.700 Stk 28.900 Stk 17.000 Stk
Dbneu gesamt	nein € 138.142,00
Dbalt gesamt	-378.946,00 € 517.088,00

Kurzfristige Erfolgsrechnung			
DB einzeln	€ 1.019.359,96	€ 366.489,01	€ 517.088,00 € 436.390,00
DB gesamt			€ 2.339.326,98
Fixkosten			€ 939.228,00
		Gewinn	€ 1.400.098,98

Fixkosten	
DB	
Break-Even-Point	
Zusätzliches Produkt D	Erlös € 62,40
Förderung	17,00 % € 10,61 € 73,01
	SK € 36,73
	DB € 36,28 17.000 Stk € 616.760,00
	Fixkostenerhöhung 32,00 % von € 939.228,00 € 300.552,96
	Erhöhter DB annehmen € 316.207,04