

Beispiel 1

Kostenart	Kosten	Kostenstellen		
		Material	Fertigung	Verwaltung u. Vertrieb
Fertigungsmaterial	302.000,00	302.000,00		
Fertigungslöhne	773.000,00		773.000,00	
Hilfsmaterial	76.000,00	1.000,00	74.000,00	1.000,00
Energie	10.000,00	1.000,00	9.000,00	
Hilfslöhne	243.655,00	21.655,00	217.000,00	5.000,00
Nichtleistungslöhne	91.000,00	2.000,00	89.000,00	
Gehälter	98.000,00	6.000,00	7.000,00	85.000,00
Gesetzliche Lohnnebenkosten	112.000,00	2.000,00	109.000,00	1.000,00
Gesetzliche Gehaltsnebenkosten	21.000,00	1.000,00	2.000,00	18.000,00
Diverse Kosten	523.000,00	21.000,00	418.000,00	84.000,00

### Eingangsrechnung Nr. 16618

66	Stück	Artikel V1N	€	29,00	€	1.914,00
90	Stück	Artikel I1A	€	18,00	€	1.620,00
						€ 3.534,00
6 % Lieferantenrabatt						€ 212,04
						€ 3.321,96
10 % Umsatzsteuer						€ 332,20
						€ 3.654,16

Zahlung: 30 Tage Ziel  
8 Tage 2 % Skonto

### Eingangsrechnung Nr. 16623

Fracht nach Mitterdorf für

66	Stück	Artikel V1N	72 kg/Stk	4.752,00 kg	
90	Stück	Artikel I1A	125 kg/Stk	11.250,00 kg	
				16.002,00 kg	€ 429,00
				20 % Umsatzsteuer	€ 85,80
					€ 514,80

Zahlung: 30 Tage Ziel

*Beispiel 1*

---

Wir haben eine Anfrage über 25 Stück für unseren Artikel Nr. 1027 erhalten.  
Die Gemeinkostenzuschlässe entnehmen Sie dem vorliegenden BAB.

Die Arbeitsvorbereitung gibt an, dass für die Fertigung 7 Stück des Artikels V1N sowie 3 Stück des Artikels I1A benötigt werden.

Für die Fertigung sind 12 Facharbeiterstunden zu € 20,00 für 80 Stück sowie 30 Hilfsarbeiterstunden zu € 12,00 für 60 Stück zu berücksichtigen. Für das Umrüsten der Maschinen werden € 150,00, für das Verzinken werden € 50,00 berechnet.

1. Berechnen Sie den Angebotspreis und berücksichtigen Sie, wie bei uns üblich, 25 % Gewinn.  
Runden Sie den Angebotspreis auf ganze 10 Euro auf!
2. Der Kunde ist gewillt, für diesen Auftrag € 1.300,00 zu zahlen. Können Sie diesen Preis halten.
3. Wenn nicht, auf wie viel Gewinn müssen wir verzichten bzw. würden wir einen Verlust erzielen?
4. Wenn wir diesen Auftrag um € € 1.300,00 annehmen, wie viel Prozent Gewinn/Verlust werden wir erzielen?

*Schreiben Sie einen Antwortsatz!*

**KR-SA**..... Name: .....

---

*Beispiel 2*

---

*Beispiel 4*

---

Sie haben am Jahresbeginn bei ihrer Bank ein Sparbuch mit € 1.000,00 eröffnet und für 12 Monate zu einem Zinssatz von 3 % gebunden. Wie viel Euro schreibt die Bank nach der Auflösung des Sparbuches am Jahresende ihrem Konto gut?

*Schreiben Sie einen Antwortsatz!*

---

*Beispiel 3*

---

Die Gemeinkosten in diesem Betrieb werden auf Basis der Einzelkosten des vorigen Quartals verrechnet:

Fertigungsmaterial € 250.000,00, Fertigungslöhne € 450.000,00, Gemeinkosten € 1.050.000,00

Berechnen Sie den Preis 4 Stück für einen Privatverkauf an einen Mitarbeiter

Das Fertigungsmaterial beträgt laut Stückliste € 15,00 je Stück. Für die Herstellung sieht die Arbeitsvorbereitung 10 Stunden zu je € 25,00 vor. Berechnen Sie den Angebotspreis und berücksichtigen Sie wie üblich 25 % Gewinn.

Für diesen werden aber Mitarbeiter 20 % Kundenrabatt und 2 % Kundenskonto kalkulieren. Der Nettoverkaufspreis wird auf ganze 5 Euro aufgerundet!

Beispiel 3

<b>Schlussbilanz (SBK)</b>				<b>Gewinn und Verlust (GuV)</b>			
Grundstücke	2.231.000	Darlehen	678.000	Warenverbrauch	2.894.000	Warenerlöse	7.496.000
Gebäude	391.000	Lieferverbindlichkeiten	2.649.000	Hilfsstoffe	21.000		
Maschinen	81.000	Schuldwechsel	62.000	Energieaufwand	312.000		
BGA	87.000	Fa-Zahllast	107.000	Personalaufwand	1.377.000		
LKW	106.000	GKK	77.000	Abschreibung	275.000		
Warenvorrat	270.000	Gemeinde	70.000	Rückstellungen	134.000		
Forderungen	1.734.000	Verb. Mitarbeiter	110.000	Versicherung	39.000		
Wechselforderungen	25.000			Miete	49.000		
Sonstige Forderungen	62.000			Zinsaufwand	69.000		
Kassa	10.000			diverser Aufwand	1.644.546		
Bank	39.000						
	5.036.000						7.496.000

Beispiel 3

Wie viel Euro beträgt das Eigenkapital? .....

Wie viel Euro beträgt das Anlagevermögen? .....

Wie hoch ist der Verkaufspreis, aufgerundet auf € 5,00, nach diesen Betriebskennzahlen, wenn der Einstandspreis € 275,00 beträgt

Beispiel 1

Folgende Unterlagen stehen zur Verfügung:

Kostenart	Kosten	Kostenstellen		
		Material	Fertigung	Verwaltung u. Vertrieb
Fertigungsmaterial	302.000,00	302.000,00		
Fertigungslöhne	773.000,00		773.000,00	
Hilfsmaterial	76.000,00	1.000,00	74.000,00	1.000,00
Energie	10.000,00	1.000,00	9.000,00	
Hilfslöhne	243.655,00	21.655,00	217.000,00	5.000,00
Nichtleistungslöhne	91.000,00	2.000,00	89.000,00	
Gehälter	98.000,00	6.000,00	7.000,00	85.000,00
Gesetzliche Lohnnebenkosten	112.000,00	2.000,00	109.000,00	1.000,00
Gesetzliche Gehaltsnebenkosten	21.000,00	1.000,00	2.000,00	18.000,00
Diverse Kosten	523.000,00	21.000,00	418.000,00	84.000,00

<b>Eingangsrechnung Nr. 13060</b>						
30	Stück	Artikel V1N	€	30,00	€	900,00
50	Stück	Artikel I1A	€	60,00	€	3.000,00
					€	3.900,00
10 % Lieferantenrabatt					€	390,00
					€	3.510,00
20 % Umsatzsteuer					€	702,00
					€	4.212,00
Zahlung: 30 Tage Ziel						
8 Tage 2 % Skonto						

Die Zahlung dieser Rechnung erfolgt in 8 Tagen

Beispiel 1

Für unseren Artikel Nr. 1027 haben wir eine Anfrage erhalten.

Die Arbeitsvorbereitung gibt an, dass für die Fertigung 3 Stück des Artikels I1A benötigt werden.

Für die Fertigung sind 12 Facharbeiterstunden zu € 20,00 für 40 Stück sowie 30 Hilfsarbeiterstunden zu € 12,00 für 30 Stück zu berücksichtigen. Für die Zustellung zum Kunden werden € 24,76 berechnet.

Die Gemeinkostenzuschlägsätze entnehmen Sie dem vorliegenden BAB.

1. Berechnen Sie den Angebotspreis und berücksichtigen sie, wie bei uns üblich, 25 % Gewinn. Runden Sie den Angebotspreis auf ganze 10 Euro auf!
2. Der Kunde ist gewillt, für diesen Auftrag € 500,00 zu zahlen. Können Sie diesen Preis halten.
3. Wenn nicht, auf wie viel Gewinn müssen wir verzichten bzw. würden wir einen Verlust erzielen?
4. Wenn wir diesen Auftrag um € 500,00 annehmen, wie viel Prozent Gewinn/Verlust werden wir erzielen?

Schreiben Sie einen Antwortsatz!



Beispiel 5

Sie berechnen den Verkaufspreis für den Artikel V1N vor und verteilen die Frachtkosten nach dem Warenwert.

<b>Eingangsrechnung Nr. 16618</b>						
66	Stück	Artikel V1N	€	29,00	€	1.914,00
90	Stück	Artikel I1A	€	18,00	€	1.620,00
					€	3.534,00
6 % Lieferantenrabatt					€	212,04
					€	3.321,96
20 % Umsatzsteuer					€	664,39
					€	3.986,35
Zahlung: 30 Tage Ziel 8 Tage 2 % Skonto						

<b>Eingangsrechnung Nr. 16623</b>						
Fracht nach Mitterdorf für						
66	Stück	Artikel V1N	72 kg/Stk	4.752,00 kg		
90	Stück	Artikel I1A	125 kg/Stk	11.250,00 kg		
				16.002,00 kg	€	429,00
				20 % Umsatzsteuer	€	85,80
					€	514,80

Kalkulationsdaten: 50 % Regien, 25 % Gewinn, 10 % Kundenrabatt, 2 % Kundenskonto, erhaltene Preisnachlässe werden weitergegeben.  
 Die Eingangsrechnung wurde am 8. Tag überwiesen.

Beispiel 7

Betriebsabrechnungsbogen

Kostenart	Kosten	Fixkosten	Variable Kosten	Kostenstellen		
				Material	Fertigung	Verwaltung u. Vertrieb
Fertigungsmaterial	409.400,00		409.400,00	409.400,00		
Fertigungslöhne	349.200,00		349.200,00		349.200,00	
Hilfsmaterial	248.000,00	20.000,00	228.000,00	2.000,00	226.000,00	
Energie	55.000,00	30.000,00	25.000,00	3.000,00	19.000,00	3.000,00
Hilfslöhne	972.000,00	597.000,00	375.000,00		365.000,00	10.000,00
Nichtleistungslöhne 23,92 %	316.000,00	143.000,00	173.000,00		171.000,00	2.000,00
Gehälter	959.000,00	959.000,00				
Lohnnebenkosten 27,55 %	451.000,00	204.000,00	247.000,00		244.000,00	3.000,00
Gehaltsnebenkosten	100.000,00	100.000,00				
Diverse Kosten	726.000,00	433.000,00	293.000,00		264.000,00	29.000,00
Kalkulatorische Zinsen	20.000,00	20.000,00				
Kalkulatorische Afa	22.000,00	22.000,00				
Kalkulatorische Wagnisse	25.000,00		25.000,00	1.000,00	17.000,00	7.000,00
Kalkulatorisches Entgelt	24.000,00	24.000,00				

Unser Unternehmen erzeugt und verkauft folgende Produkte

	A	B	C
Erzeugte Menge	26.000 Stück	28.000 Stück	14.000 Stück
Fertigungsmaterial	130.000,00 €	238.000,00 €	15.400,00 €
Fertigungslöhne	72.800,00 €	98.000,00 €	4.200,00 €
Verkaufserlös je Stück	21,86 €	17,04 €	19,70 €

Für das Produkt A könnte ein Exportauftrag von 5.000 Stück erlangt werden, wenn der Verkaufspreis auf € 19,70 gesenkt werden könnte. Der Preis für die übrige Produktion ist nicht gefährdet, Kapazität ausreichend vorhanden. Soll der Auftrag angenommen werden? Begründen Sie die Entscheidung aufgrund Ihrer Berechnungen!

Beispiel 8

Der Absatz für das Produkt A könnte auf 50.000 Stück gesteigert werden, wenn der Preis auf € 34,30 gesenkt wird. Kapazität ist ausreichend vorhanden. Soll der Auftrag angenommen werden? Begründen Sie die Entscheidung anhand Ihrer Berechnungen!

<b>Das Controlling liefert folgende Unterlagen</b>		<i>Materialgemeinkosten</i>		€ 21.126,00	14,00 %
<i>Fixkosten</i>	€ 1.297.789,00	<i>Fertigungsgemeinkosten</i>		€ 1.407.242,16	108,00 %
		<i>Verwaltungsgemeinkosten</i>		€ 461.000,00	15,99 %
		<i>Vertriebsgemeinkosten</i>			
<i>Fertigungsprogramm</i>	<b>Produkt A</b>	<b>Produkt B</b>	<b>Produkt C</b>	<b>Produkt D</b>	
<i>Produzierte Menge</i>	41.400 Stk	41.946 Stk	9.600 Stk	34.000 Stk	
<i>Fertigungsmaterial</i>	€ 22.800,00	€ 17.900,00	€ 75.000,00	€ 35.200,00	
<i>Fertigungslöhne</i>	€ 465.392,00	€ 266.106,00	€ 191.640,00	€ 379.864,00	
<i>Erlös je Stück</i>	€ 39,50	€ 22,50	€ 83,10	€ 40,20	

Beispiel 9

Ermitteln Sie für das Produkt C die Gewinnschwelle!

<b>Das Controlling liefert folgende Unterlagen</b>		<i>Materialgemeinkosten</i>	€ 41.123,00	17,00 %
<i>Fixkosten</i>	€ 541.000,00	<i>Fertigungsgemeinkosten</i>	€ 1.154.231,10	165,00 %
<i>Artikelfixkosten C</i>	€ 135.000,00	<i>Verwaltungsgemeinkosten</i>	€ 321.000,00	15,02 %
		<i>Vertriebsgemeinkosten</i>		
<i>Fertigungsprogramm</i>	<b>Produkt A</b>	<b>Produkt B</b>	<b>Produkt C</b>	<b>Produkt D</b>
<i>Produzierte Menge</i>	12.100 Stk	26.800 Stk	18.200 Stk	29.000 Stk
<i>Fertigungsmaterial</i>	€ 16.100,00	€ 118.000,00	€ 27.000,00	€ 80.800,00
<i>Fertigungslöhne</i>	€ 262.000,00	€ 211.600,00	€ 108.300,00	€ 117.634,00
<i>Erlös je Stück</i>	€ 136,90	€ 60,60	€ 40,70	€ 32,50

**Beispiel 2**

Kostenart	Kosten	Material		Fertigung		Verwaltung u. Vertrieb	
		Anteile	Variator	Anteile	Variator	Anteile	Variator
Fertigungsmaterial	644.000,00	Einzel					
Fertigungslöhne	572.000,00			Einzel			
Hilfsmaterial	96.000,00	20	(V 5)	75	(V 9)	5	(V 10)
Energie	144.000,00	10	(V 5)	84	(V 4)	6	(V 9)
Hilfslöhne	30.000,00	6	(V 4)	89	(V 4)	5	(V 10)
Nichtleistungslöhne	120.000,00	im Verhältnis der Leistungslöhne					
Gehälter	77.000,00	3	(V 0)	11	(V 0)	86	(V 0)
Gesetzliche Lohnnebenkosten	196.000,00	im Verhältnis der Löhne					
Gesetzliche Gehaltsnebenkosten	7.000,00	im Verhältnis der Gehälter					
Diverse Kosten	547.000,00	3	(V 5)	83	(V 6)	14	(V 10)
Kalk Zinsen		11	(V 0)	83	(V 0)	6	(V 0)
Kalkulatorische Afa		13	(V 0)	80	(V 0)	7	(V 0)
Kalkulatorische Wagnisse		7	(V 9)	61	(V 10)	32	(V 10)
Kalkulatorisches Entgelt		1	(V 0)	5	(V 0)	9	(V 0)

**Berechnen Sie die fehlenden Kosten (gerundet auf € 1.000,00) für 1 Quartal!**

Der Zinssatz für die kalkulatorischen Zinsen beträgt 6 %, das zinsberechtigende betriebsnotwendige Kapitals € 2.138.000,00.

Die jährliche kalkulatorische Abschreibung beträgt € 50.000,00. Allerdings wurde die Abschreibungen einer vor 5 Jahren abgeschafften Maschine noch nicht berücksichtigt: Der Tageswert beträgt € 25.000,00, der Anschaffungswert € 17.000,00. Die Nutzungsdauer laut BAO von 6 Jahren wird vermutlich um 2 Jahre überschritten.

Die kalkulatorischen Wagnisse betragen € 51.000,00 pro Jahr.

Für jeden der 2 Unternehmer werden € 4.000,00 pro Monat berücksichtigt.

**Unser Unternehmen erzeugt und verkauft folgende Produkte**

	A	B	C
Erzeugte Menge	46.000 Stück	21.000 Stück	60.000 Stück
Fertigungsmaterial	€ 299.000,00	€ 231.000,00	€ 114.000,00
Fertigungslöhne	€ 437.000,00	€ 105.000,00	€ 30.000,00
Verkaufserlös je Stück	€ 39,56	€ 33,15	€ 4,63

Für das Produkt C könnte eine Exportauftrag von 9.000 Stück erlangt werden, wenn der Verkaufspreis auf € 4,40 gesenkt werden könnte. Der Preis für die übrige Produktion ist nicht gefährdet, Kapazität ausreichend vorhanden. Soll der Auftrag angenommen werden? Begründen Sie die Entscheidung aufgrund Ihrer Berechnungen!

**Beispiel 2**

Kostenart	Kosten	Fixkosten	Variable Kosten	Kostenstellen		
				Material	Fertigung	Verwaltung u. Vertrieb
Fertigungsmaterial	644.000,00		644.000,00	644.000,00		
Fertigungslöhne	572.000,00		572.000,00		572.000,00	
Hilfsmaterial	96.000,00	16.000,00	80.000,00	10.000,00	65.000,00	5.000,00
Energie	144.000,00					
Hilfslöhne	30.000,00	16.000,00	14.000,00	1.000,00	11.000,00	2.000,00
Nichtleistungslöhne	120.000,00	4.000,00	116.000,00		116.000,00	
Gehälter	77.000,00	77.000,00				
Gesetzliche Lohnnebenkosten	196.000,00					
Gesetzliche Gehaltsnebenkosten	7.000,00	7.000,00				
Diverse Kosten	547.000,00	190.000,00	357.000,00	8.000,00	272.000,00	77.000,00

**Beispiel 3**

<b>Das Controlling liefert folgende Unterlagen</b>		<i>Materialgemeinkosten</i>		€	28.704,00	
<i>Fixkosten</i>	€	1.365.457,00	<i>Fertigungsgemeinkosten</i>		€	2.316.890,29
			<i>Verwaltungsgemeinkosten</i>		€	390.000,00
			<i>Vertriebsgemeinkosten</i>			
<i>Fertigungsprogramm</i>		<b>Produkt A</b>	<b>Produkt B</b>	<b>Produkt C</b>	<b>Produkt D</b>	
<i>Produzierte Menge</i>		8.900 Stk	32.700 Stk	6.100 Stk	43.000 Stk	
<i>Fertigungsmaterial</i>	€	57.700,00	€	22.100,00	€	52.900,00
<i>Fertigungslöhne</i>	€	392.943,00	€	207.400,00	€	275.841,00
<i>Erlös je Stück</i>	€	227,80	€	32,20	€	237,60
	€				€	58,10

Es besteht die Möglichkeit, einen zusätzlichen Exportauftrag für Produkt C über 2.100 Stück zu erhalten, wenn der Preis auf € 173,20 gesenkt wird. Der Preis für die übrige Produktion ist nicht gefährdet, Kapazität ist ausreichend vorhanden.

Soll der Auftrag angenommen werden? Begründen Sie die Entscheidung anhand Ihrer Berechnungen!

**Beispiel 4**

<b>Das Controlling liefert folgende Unterlagen</b>		<i>Materialgemeinkosten</i>		€	22.406,00				
<i>Fixkosten</i>	€	916.668,00	<i>Fertigungsgemeinkosten</i>		€	1.288.490,00			
<i>Artikelfixkosten</i>	<i>C</i>	€	229.000,00	<i>Verwaltungsgemeinkosten</i>		€	47.000,00		
				<i>Vertriebsgemeinkosten</i>					
<i>Fertigungsprogramm</i>		<b>Produkt A</b>	<b>Produkt B</b>	<b>Produkt C</b>	<b>Produkt D</b>				
<i>Produzierte Menge</i>		22.600 Stk	9.000 Stk	33.200 Stk	7.000 Stk				
<i>Fertigungsmaterial</i>		€	15.800,00	€	49.900,00	€	39.000,00	€	27.100,00
<i>Fertigungslöhne</i>		€	336.300,00	€	138.000,00	€	294.350,00	€	151.700,00
<i>Erlös je Stück</i>		€	56,30	€	66,70	€	34,90	€	87,10

MGKv 14,00 %

FGKv 91,47 %

Vw-VtrGKv7,99 %

**Ermitteln Sie für das Produkt C die Gewinnschwelle!**

---

*Beispiel 5*

---

Wir haben eine Anfrage über 340 Stück für unseren Artikel Nr. 1026 erhalten.  
Aus dem BAB des Vormonats sind folgende Gemeinkostenzuschlässe bekannt:  
21,0 % MGKz, 142,5 % FGKz und 14,0 % VVGKz.

Die Arbeitsvorbereitung gibt ein Fertigungsmaterial von € 19,50 je Stück an. Für die Fertigung sind 20 Facharbeiterstunden zu € 22,50 für 82 Stück sowie 20 Hilfsarbeiterstunden zu € 18,00 für 115 Stück zu berücksichtigen.

Für die Speziallegierung werden € 795,60, für den Transport zu dem Kunden werden € 528,40 berechnet.

Berechnen Sie den Angebotspreis und berücksichtigen Sie 12 % Gewinn, 12 % Kundenrabatt und 2 % Kundenskonto. Runden Sie den Angebotspreis auf ganze Euro auf!

---

**Beispiel 6**

<b>Das Controlling liefert folgende Unterlagen</b>		<i>Materialgemeinkosten</i>	€	13.720,00		
<i>Fixkosten</i>	€	1.232.672,00	<i>Fertigungsgemeinkosten</i>	€	1.111.952,16	
		<i>Verwaltungsgemeinkosten</i>	€	86.000,00		
		<i>Vertriebsgemeinkosten</i>				
<i>Fertigungsprogramm</i>		<b>Produkt A</b>	<b>Produkt B</b>	<b>Produkt C</b>		
<i>Produzierte Menge</i>		38.300 Stk	20.900 Stk	38.900 Stk		
<i>Fertigungsmaterial</i>	€	22.000,00	€	126.000,00	€	23.500,00
<i>Fertigungslöhne</i>	€	182.400,00	€	169.800,00	€	490.188,00
<i>Erlös je Stück</i>	€	15,00	€	32,70	€	38,50

Es besteht die Möglichkeit, ein weiteres Produkt D mit einem monatlichen Absatz von 10.300 Stück bei einem Erlös von € 130,60 ins Erzeugungsprogramm aufzunehmen. Das Fertigungsmaterial beträgt € 193,12 für 17 Stück, der Fertigungslohn € 1.304,58 für 34 Stück. Zudem erhöhen sich die Fixkosten durch die Anschaffung neuer Maschinen und der Einstellung weiterer Arbeitskräfte um 12 %. Es kann jedoch mit einer Exportförderung von 10 % vom Verkaufserlös gerechnet werden. Nehmen Sie dieses Produkt ins Programm? Begründen Sie die Entscheidung anhand Ihrer Berechnungen!

MGK<sub>v</sub> 8%FGK<sub>v</sub> 89,85%V<sub>w</sub>-V<sub>tr</sub>GK<sub>v</sub> 3,98 %